

## PLANTEAMIENTO DEL DISEÑO INTENCIONAL PARA LA FASE DOS EN LA COSTA NORTE

El presente trabajo viene de un proceso de consulta y reflexión de las lecciones aprendidas en un año y medio de trabajo del programa MAC con el equipo de facilitadores/as que son parte de las instituciones socias.

### VISION

En la región latinoamericana, comunidades, instituciones y organizaciones involucradas en el manejo sustentable de los recursos naturales construyen un proceso utilizando la estrategia de investigación-acción participativa, a través de una red de facilitadores que colaboran y crean espacios por medio de estudios de caso MAC con el involucramiento de autoridades locales, municipales, regionales y nacionales logrando cambios en las políticas socioambientales, donde las experiencias e información sean sistematizadas y socializadas en las diferentes regiones, promoviendo de ésta manera a contribuir a la creación de un fondo para la apropiación de MAC. Se cuenta con un sistema de monitoreo, prevención y manejo alternativo de conflictos ambientales con la participación ciudadana.

### MISION

El programa construirá y validará la metodología MAC de acuerdo a su entorno sociocultural, y fortalecerá las capacidades de la red de facilitadores multidisciplinares. Que construirá procesos participativos de investigación-acción con los principios de MAC. Generará por medio de la sistematización de casos para lograr la comunicación e intercambio para ejecutar un plan de incidencia en las políticas en el manejo de recursos naturales. Gestionará recursos tanto de las instituciones y fuentes alternativas de cooperación para asegurar la continuidad de los procesos iniciados y su extensión a nuevas regiones.

### SOCIOS DIRECTOS

<b>ONG, como:</b> FUPNAND FSAR FUPNAPIB FUCAGUA	<b>REDES como:</b> REMBLAH RAS-HON Popol Nat Tun Fecopala REHDES Consejos de Cuenca
<b>Organizaciones locales como:</b> Sociedades de padres de familia JAN Patronatos Codeles	<b>Empresas como:</b> Tour Operadores Grupos agroforestales Asociaciones de ganaderos Sermunast Sociedad Juan Pablo II

**Gobierno como:**

COHDEFOR  
SERNA  
Municipalidades  
MAMUCA  
MAMUGAH

**SOCIOS ESTRATÉGICOS**

1. SNV
2. PNUD
3. CUSO
4. INA
5. Cámaras de Comercio
6. Medios de Comunicación
7. CARE-Pasos
8. CURLA
9. Ecologic
10. Pro-Mesas

**ALCANCE ONG**

Fortaleciendo capacidades locales sobre el manejo de conflictos, creando espacios, sistematizando y socializando las experiencias para que puedan ser replicadas, siendo facilitadores y gestores de recursos para el desarrollo de procesos con las organizaciones locales y el estado

**SEÑALES DE PROGRESO ONG**Se espera que:

- Se cuente con un equipo dentro de cada ONG capacitado para iniciar procesos MAC.
- Identifiquen un caso real y acompañen el proceso de manejo.
- Involucren a comunidades de base en el proceso de fortalecimiento local por medio del MAC.

Será positivo que:

- Articular en proceso desarrollado por la institución en espacios de red en Honduras y en otros países.
- Lideren el proceso de manejo de un caso real, con el objetivo de fortalecer capacidades locales.
- La relación ONG comunidad mutuamente dependiente, por medio de un proceso de capacitación y acompañamiento.

Será ideal que:

- Las comunidades apoyadas por la ONG se apropien de los procesos desarrollados tomen el liderazgo de los casos
- Propongan cambios estructurales con base en el aprendizaje desarrollado durante el programa

- Propicien eventos de intercambio y comunicación pública que fortalezcan las capacidades del equipo de facilitación
- Propicien espacios de incidencia en políticas para la transformación de los conflictos en oportunidades en espacios nacionales

<b>ESTRATEGIAS ONG</b>	<b>Causales</b>	<b>Persuasivas</b>	<b>De apoyo</b>
<b>Orientadas a influir en el socio directo</b>	Acompañar y asesorar iniciativas locales basadas en intereses y necesidades	Elaborar e implementar procesos de capacitación, intercambios y divulgación basado en el aprendizaje MAC	Gestionar recursos suficientes para el desarrollo de iniciativas locales y apoyar la gestión de continuidad del programa
<b>Orientadas a influir en el entorno del socio directo</b>	Incluir el MAC dentro de las planificaciones estratégicas y operativas	Sistematizando y documentando las experiencias para ser divulgadas y replicadas	Establecimiento de alianzas y convenios de cooperación

#### **ALCANCES REDES**

Generando espacios para la inclusión de la metodología MAC como un eje transversal dentro de los planes estratégicos municipal e institucional, siendo facilitadores y gestores de recursos para el desarrollo de procesos con sus organizaciones miembros, el estado y los gobiernos locales y manteniendo una relación estrecha con los cooperantes.

#### **SEÑALES DE PROGRESO REDES**

Se espera que:

- Cuenten con una mesa de dialogo dentro de su red para la discusión de conflictos y el abordaje MAC.
- Por lo menos una organización que pertenece a la red lidera un proceso de manejo en un caso real
- Un grupo significativo de representantes técnicos de las organizaciones que pertenecen a la red participan y culminan el proceso de capacitación

Sería positivo que:

- Se propongan proyectos y procesos de manejo de recursos naturales con asesoría de la red donde el abordaje alternativo del MAC es una herramienta de uso común
- Se propongan nuevos proyectos y búsqueda de fondos para la consolidación de la metodología y la articulación de procesos de intercambio con otras redes
- El manejo alternativo de los conflictos vividos por la red y/o sus organizaciones miembros sean el mecanismo utilizado como una estrategia de gestión territorial en el desarrollo integral

Sería Ideal que:

- San parte de una Red Nacional por la prevención y el manejo de conflictos fortalecida por medio de un equipo local de facilitadores/as voluntarios/as.

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incidan en la transformación de los conflictos por medio de el replanteamiento de las políticas de estado con argumentos propios y sustentados desde las bases</li> <li>- Incluyan en sus redes a las comunidades sobre todo para el tema de conflictos, de tal forma que se pueda monitorear de primera mano el surgimiento de nuevos conflicto o la escalada de violencia de los existentes.</li> </ul>			
<b>Estrategias</b>	<b>Causales</b>	<b>Persuasivas</b>	<b>De apoyo</b>
<b>Orientadas a influir en el socio directo</b>	Incluir el tema dentro de los espacios de discusión de las redes con el fin de socializar los avances hasta la fecha y buscar el interés de participación	El fortalecimiento de las capacidades de un equipo de trabajo representativo en el manejo de conflictos, por medio de capacitación y acompañamiento en el desarrollo de estudios de caso.	Desarrollo de mecanismos para el financiamiento de fondos manejados por las redes que incentiven la investigación acción en sus organizaciones miembros, en el marco del programa MAC
<b>Orientadas a influir en el entorno del socio directo</b>	Fortalecer los mecanismos de comunicación dentro de las redes, respecto al entendimiento de los conflictos, y la gestión territorial	Desarrollar eventos regionales y nacionales dirigidos por los socios hacia autoridades y cooperación internacional donde se evidencie el trabajo realizado	Invertir en intercambio de experiencias similares en el continente sobre el manejo de fondos, proceso de manejo y políticas derivadas de trabajos similares

<b>ALCANCE EMPRESAS</b>
Ejecutando proyectos que corresponden a las demandas de las comunidades, siendo colaboradores de los procesos desarrollados e interactuando con comunidades, municipalidades y ONG, relacionándose con otras empresas.
<b>SEÑALES DE PROGRESO EMPRESAS</b>
<u>Se espera que:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se interesan en los proceso desarrollados en el marco del programa MAC y lo demuestran con su participación activa</li> <li>- Cuentan con un referente local en cada uno de los casos, demostrando apertura al diálogo y la concertación</li> <li>- Comparten información con el proceso local de manejo</li> </ul>
<u>Seria positivo que:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se involucran activamente en los procesos de intercambio de información y visualizan los procesos como una oportunidad en la cual invertir</li> <li>- Proponen soluciones a los procesos manejados en colaboración con las autoridades locales y líderes comunitarios</li> <li>- Designen una persona para participar de los procesos y el acompañamiento en la toma de decisiones.</li> </ul>

Sería ideal que:

- Los proyectos desarrollados incluyan un componente para el manejo de conflictos
- Se firman convenios de colaboración con actores de los conflictos y autoridades locales
- Participan de los procesos MAC en red y desarrollan intercambios con otras iniciativas.

### **MAPA DE ESTRATEGIAS EMPRESAS**

<b>Estrategias</b>	<b>Causales</b>	<b>Persuasivas</b>	<b>De apoyo</b>
<b>Orientadas a influir en el socio directo</b>	Invitar a las empresas a participar de eventos de construcción colectiva sobre el MAC local	Involucrar a las empresa en los procesos de toma de decisiones sobre la gestión del territorio en donde se ejecutan sus proyectos	Fomentar durante el desarrollo de los casos, la planificación conjunta de actividades y la firma de acuerdos de colaboración multi-actor
<b>Orientadas a influir en el entorno del socio directo</b>	Desarrollar propuestas municipales para la inclusión de medidas de mitigación de conflictos en los proyectos de inversión empresarial	Diseñar e implementar una estrategia de incidencia en políticas que provoquen la estimación de costos por manejo de conflictos socioambientales en las inversiones de las empresas	Generar espacios de discusión entre las empresas sobre las ventajas de invertir en la mitigación de conflictos y el manejo de los mismos, todo esto por medio de la red MAC

### **ALCANCE ORGANIZACIONES LOCALES**

Las organizaciones locales estarían capacitadas, formarían parte de la red de facilitadores MAC trabajando eficientemente en la prevención, facilitación y manejo de conflictos. Estarían sistematizando y socializando sus experiencias, interactuando con las municipalidades y relacionándose con las ONG con quienes crearían alianzas para incidir en la gestión y aplicación de políticas socioambientales.

### **SEÑALES DE PROGRESO ORGANIZACIONES LOCALES**

Se espera que:

- Estén interesados en el MAC y participando de procesos locales de manejo y prevención de conflictos.
- Participen de los procesos de capacitación y apliquen los conocimientos en los procesos de investigación acción.
- Participen activamente en la formulación de las propuestas de búsqueda de fondos para el manejo.

Sería positivo que:

- Sistematicen y socialicen los conocimientos aprendidos durante las capacitaciones y aplicación en los casos reales.
- Lideren la ejecución de casos reales por medio del MAC

- Sean parte activa de el equipo de facilitación del MAC en la red correspondiente a su región.
<u>Sería ideal que:</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interactúen y se relaciones con las municipalidades y ONG para crear alianzas para la gestión de políticas socioambientales.</li> <li>- Formar parte activa de la red MAC con una función beligerante en la verificación de los lineamientos de actuación y procesos aterrizados de intervención del MAC.</li> <li>- Se convierten en un referente nacional e internacional en relación a la transformación de conflictos en oportunidades para el desarrollo integral-territorial y la soberanía alimentaria.</li> </ul>

### MAPA DE ESTRATEGIAS ORGANIZACIONES LOCALES

Estrategias	Causales	Persuasivas	De apoyo
<b>Orientadas a influir en el socio directo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Involucrar a los actores locales en los procesos de priorización de conflictos, en colaboración con las ONG</li> <li>- Involucrarlos en los procesos de capacitación regional y delegar la cofacilitación local en ellos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construir participativamente una propuesta de investigación con un núcleo representativo de actores donde se co-faciliten procesos</li> </ul>	Constituir un fondo para el para el abordaje del los conflictos suficientemente accesible para las organizaciones locales con respaldo de ONG
<b>Orientadas a influir en el entorno del socio directo</b>	Desarrollar alianzas entre las organizaciones locales, ong`s y gobiernos municipales para la implementación de aprendizaje real	Participar en eventos de socialización de las experiencias ya sen escritas o presénciales	Invertir en la sistematización continua de las experiencias involucrando en la construcción del conocimiento a las organizaciones locales

### ALCANCES ESTADO

El estado velaría por la correcta aplicación de la normativa socio ambiental vigente y creando nuevas políticas que favorezcan el manejo sustentable de los recursos naturales. Legislaría de manera objetiva e imparcial interactuando con las ONG y organizaciones locales; y relacionándose con los organismos de cooperación.

### SEÑALES DE PROGRESO ESTADO

Se espera que:

- Vele por la aplicación de la normativa socio ambiental vigente en las interacciones de los estudios de caso
- Participe por lo menos con una persona por región para el entendimiento de la realidad del

proceso MAC  
 - Propicie espacios de intercambio dentro sus funcionarios donde se discutan elementos del MAC

Seria positivo que:

- Sea copatrocinador de eventos públicos donde los procesos MAC hayan generado participación legitima y experiencias enriquecedoras para el país
- Reflexione la pertinencia de elementos conceptuales del MAC y propicie espacios de consolidación estratégica con socios de la red
- Analice la emisión de políticas que favorezcan el manejo sustentable de los recursos naturales con una visión transformadora de conflictos

Seria ideal que:

- Acceda a la creación de espacios de participación para la formulación de leyes promuevan la prevención de conflictos y el monitoreo de la escalada de violencia
- Cuente con un equipo formado de facilitadores (as) el cual propicie espacios de capacitación dentro de los funcionarios
- Apoye al 100% de las iniciativas MAC el sus planteamiento y propuestas de manejo de recursos naturales debido a la legitimidad del desarrollo en los proceso

**MAPA DE ESTRATEGIAS ESTADO**

<b>Estrategias</b>	<b>Causales</b>	<b>Persuasivas</b>	<b>De apoyo</b>
<b>Orientadas a influir en el socio directo</b>	Involucrar a los funcionarios de gobierno en los procesos de capacitación.	Establecimiento de mesas de dialogo por el manejo de conflictos liderados facilitadas por la red, en temas de prioridad nacional	Consolidación de un fondo gobierno-Red MAC para la disminución de la violencia en los conflictos socioambientales desarrollados en el país.
<b>Orientadas a influir en el entorno del socio directo</b>	Firmar un convenio con las instancias del gobierno central para la capacitación de sus miembros	Desarrollar un proceso intensivo en los medios de comunicación que promueva el uso del dialogo para el manejo de los conflictos	Incluir a las entidades de gobiernos locales y nacionales en la Red MAC para desarrollar acuerdos de cooperación en el largo plazo